

**PANS** Państwowa Akademia Nauk  
Stosowanych w Jarosławiu

**UK** Uniwersytet Kaliski  
im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego



MENEDŻERSKA AKADEMIA  
NAUK STOSOWANYCH  
W WARSZAWIE



**POLITECHNIKA  
RZESZOWSKA**  
im. IGNACEGO ŁUKASIEWICZA



**Państwowa Akademia Nauk Stosowanych  
im. ks. Bronisława Markiewicza w Jarosławiu  
Wydział Ekonomii i Zarządzania  
we współpracy**

z Instytutem Nauk o Bezpieczeństwie Uniwersytetu Kaliskiego  
Wydziałem Bezpieczeństwa Lotniczego Lotniczej Akademii Wojskowej w Dęblinie  
Menedżerską Akademią Nauk Stosowanych w Warszawie  
Politechniką Rzeszowską  
Uniwersytetem Preszowskim  
Polskim Towarzystwem Geopolitycznym  
Kaliskim Towarzystwem Przyjaciół Nauk  
Centrum Bezpieczeństwa Lokalnego

zapraszają do udziału

**w OGÓLNOPOLSKIEJ KONFERENCJI NAUKOWEJ  
BEZPIECZEŃSTWO INFORMACYJNE W ZARZĄDZANIU KRYZYSOWYM**

**która odbędzie się 22 stycznia 2025 r.**

Budynek Biblioteki Aula czerwona I piętro  
Państwowa Akademia Nauk Stosowanych im. ks. Bronisława Markiewicza w Jarosławiu  
ul. Stefana Czarnieckiego 16, 37-500 Jarosław

**PATRONAT HONOROWY**

Jej Magnificencja Rektor PANS w Jarosławiu  
**dr Beata Rejman**



## RADA NAUKOWA KONFERENCJI

### Przewodniczący Rady Naukowej

prof. dr hab. inż. dr h.c. Jarosław Wołeszo, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

### Zastępcy Przewodniczącego Rady Naukowej:

dr Beata Rejman, Rektor Państwowej Akademii Nauk Stosowanych w Jarosławiu

prof. dr hab. dr h.c. Bogdan Szulc

prof. dr hab. inż. dr h.c. Zbigniew Ciekankowski, Rektor Menedżerskiej Akademii Nauk Stosowanych w Warszawie

płk prof. dr hab. inż. Leszek Elak, Prorektor ds. Dydaktycznych i Jakości Kształcenia Akademii Sztuki Wojennej

prof. dr hab. inż. Marian Kopczewski, Akademia Wojsk Lądowych we Wrocławiu

płk dr hab. Dariusz Bogusz, prof. Lotniczej Akademii Wojskowej

dr hab. inż. Ryszard Pukała, prof. PANS, Prorektor ds. Studenckich Państwowej Akademii Nauk Stosowanych w Jarosławiu

### Członkowie Rady Naukowej:

prof. dr hab. inż. Piotr Dela, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

prof. dr hab. dr h.c. Peter Kónya, Rektor Uniwersytetu Preszowskiego

prof. dr hab. inż. Janusz Kręcikij, Uniwersytet Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie

prof. dr hab. Grzegorz Ostasz, Politechnika Rzeszowska

prof. dr hab. inż. Stanisław Popek, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

prof. dr hab. inż. Jan Posobiec, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

prof. dr hab. Elżbieta Skrzypek, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

prof. dr hab. inż. Zenon Zamiar, Międzynarodowa Wyższa Szkoła Logistyki i Transportu we Wrocławiu

dr hab. Peter Adamisin, Uniwersytet Preszowski

dr hab. Alexandra Chapcakova, Uniwersytet Preszowski

dr hab. inż. Krystian Frącik, prof. Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

dr hab. Andrzej Jaki, prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

dr hab. Kamil Kardis, Uniwersytet Preszowski

dr hab. inż. Grzegorz Lew, Politechnika Rzeszowska

dr hab. Justyna Lipińska, prof. Akademii Sztuki Wojennej

dr hab. inż. Konrad Malasiewicz, prof. Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

dr hab. inż. Bogdan Michailiuk, prof. Akademii Sztuki Wojennej

dr hab. Jacek Nowak, prof. Lotniczej Akademii Wojskowej w Dęblinie

dr hab. Julia Nowicka, prof. Akademii Sztuki Wojennej

dr hab. Antoni Olak, prof. Państwowej Akademii Nauk Stosowanych w Jarosławiu

dr hab. Krzysztof Rejman, prof. Państwowej Akademii Nauk Stosowanych w Jarosławiu

dr hab. inż. Grzegorz Roslan, Politechnika Rzeszowska

dr hab. inż. Tomasz Rubaj, prof. Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

dr hab. inż. Waldemar Scheffs, prof. Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

dr hab. inż. Katarzyna Szara, Uniwersytet Rzeszowski

dr hab. Jarosław Truchan, Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie

dr hab. Krzysztof Walczak, prof. Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

dr hab. Tadeusz Zieliński, prof. Państwowej Akademii Nauk Stosowanych w Chełmie

dr Dorota Dejaniak, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu

dr Beata Fałda, Rektor Państwowej Akademii Nauk Stosowanych w Chełmie

nadbryg. dr inż. Mariusz Feltynowski, Komendant Główny Państwowej Straży Pożarnej



dr inż. Lidia Kaliszczak, Uniwersytet Rzeszowski  
dr Dariusz Kłak, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Monika Krajewska, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Zofia Marciniak, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego  
dr Katarzyna Ochyra-Żurawska, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Paweł Olbrycht, Akademia Wojsk Lądowych we Wrocławiu  
dr Emilia Ordyniec, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Chełmie  
dr Marcin Oskierko, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Chełmie  
dr Bogumiła Pawlaczyk, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego  
dr Krzysztof Pobuta, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Tomasz Rojek, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
dr Elżbieta Steczek-Czerniawska, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego  
dr Barbara Szczypta-Kłak, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
ppłk dr Marcin Sztobryn, Lotnicza Akademia Wojskowa w Dęblinie  
dr Małgorzata Waksmundzka-Szarek, Uniwersytet Rzeszowski  
dr Małgorzata Wilczyńska, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Piotr Wilczyński, Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie  
dr Grzegorz Wiśniewski, Międzynarodowa Wyższa Szkoła Logistyki i Transportu we Wrocławiu  
dr Karolina Wnuk, Międzynarodowa Wyższa Szkoła Logistyki i Transportu we Wrocławiu  
dr Jolanta Wojtowicz-Żygadło, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Elżbieta Wolanin-Jarosz, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
ppłk dr Robert Wójcicki, Lotnicza Akademia Wojskowa w Dęblinie  
dr inż. Sławomir Wronka, Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego  
dr inż. Waldemar Zadworny, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr inż. Robert Zakrzewski, Akademia Sztuki Wojennej  
dr Aleksander Zawadzki, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Jarosławiu  
dr Sławomir Żurawski, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Chełmie

#### **Komitet Organizacyjny Konferencji**

Przewodniczący: dr Małgorzata WILCZYŃSKA

Zastępca przewodniczącego: dr Zofia MARCINIAK

#### **Członkowie Komitetu Organizacyjnego**

dr Dariusz Kłak  
dr Monika Krajewska  
dr Krzysztof Pobuta  
dr Barbara Szczypta-Kłak  
dr Jolanta Wojtowicz-Żygadło  
dr Elżbieta Wolanin-Jarosz  
dr inż. Sławomir Wronka  
dr inż. Waldemar Zadworny  
dr Aleksander Zawadzki  
mgr Ewa Kosenda  
mgr Piotr Kucharski  
mgr Małgorzata Szłek  
mgr inż. Grzegorz Torbiczuk



Celem Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej „Bezpieczeństwo informacyjne w zarządzaniu kryzysowym” jest wymiana doświadczeń i wiedzy na temat szans, współczesnych zagrożeń i wyzwań stawianych przez dynamicznie zmieniające się otoczenie jak również prezentacja dorobku naukowców i ekspertów oraz najnowszych osiągnięć technicznych i rozwiązań organizacyjnych służących kształtowaniu, doskonaleniu systemu bezpieczeństwa informacji w zarządzaniu kryzysowym.

Potrzeba bezpieczeństwa nabiera we współczesnym świecie szczególnego znaczenia ze względu na globalizację, przemiany cywilizacyjne, lęki przed wyzwaniami współczesnego świata, życie w społeczeństwie informacyjnym, opartym na wiedzy. Wiek XXI wymaga ciągłego przystosowywania się do zmieniającej się rzeczywistości, rozwiązywania coraz bardziej złożonych problemów, radzenia sobie z różnymi zagrożeniami. Każda jednostka musi zdobyć jak najwcześniej umiejętność przewidywania i unikania zagrożeń, także nauczyć się radzić w sytuacjach niebezpiecznych, m.in. poprzez ich właściwą ocenę oraz ocenę swoich możliwości. Trwające przemiany cywilizacyjne są źródłem postępu jak i zagrożeń, co sprawia, że informacja współcześnie decyduje o sposobie wykorzystywania przez państwo posiadanych zasobów i możliwości, co bezpośrednio przekłada się na zdolność dostosowania się do ewoluujących warunków i programowania swojego rozwoju w procesie poprzedzającym, a także w trakcie trwania sytuacji kryzysowej. Skuteczne zarządzanie kryzysowe na poziomie państwa, województwa, powiatu i gminy zależy od posiadanych informacji. Informacja jest tu rozumiana jako każdy czynnik, dzięki któremu obiekt odbierający ją (człowiek, organizacja, siły zbrojne, instytucje państwowe, rządowe, administracja samorządowa), może polepszyć swoją znajomość otoczenia, a dzięki temu sprawniej podjąć i zrealizować swoje działania. W zarządzaniu kryzysowym potrzebne są koncepcje, metody i motywacja, wiedza specjalistyczna i wyobraźnia, oraz czas na przemyślenia, jednak informacje są niewątpliwie najważniejsze, gdyż pozwalają poznać zmiany zachodzące w otoczeniu organizacji (państwa, województwa, powiatu i gminy, oraz otoczeniu zewnętrznym państwa) i odpowiednio wcześniej dostosować do nich jej potencjał i przyszłe możliwości.

Podmioty będące uczestnikami zarządzania kryzysowego muszą znać swoje potrzeby informacyjne i wiedzieć, jakie informacje są konieczne do tworzenia planów, gromadzenia zasobów i wykonywania podstawowych funkcji i działań. Istotne jest określenie, jakie potrzeby informacyjne są zaspokajane w niedostatecznym stopniu, a także w jakim zakresie przepływ informacji służy zarządzającym w procesie podejmowania decyzji i sprawnego kierowania. Informacja dla podmiotów realizujących ustawowe zadania w sferze zarządzania kryzysowego państwem powinna zapewniać wiedzę wspierającą proces decyzyjny, przekładającą się na realizację zadań, a tym samym celów w sytuacjach kryzysowych. Informacja powinna



również zmniejszać nieokreśloności lub niepewności co do stanu albo dalszego rozwoju sytuacji, której ta wiadomość dotyczy. Oznacza to, że podmioty decyzyjne na każdym poziomie zarządzania kryzysowego muszą uwzględniać wszelkie symptomy i przesłanki uzasadniające uruchomienie systemu zarządzania kryzysowego, stawiać zadania dla aparatu zasilającego w informacje o odpowiedniej szczegółowości i terminie wykonalności. Należy jednak pokreślić, iż podstawą w zakresie racjonalnego podejmowania decyzji związanych z praktycznym zabezpieczeniem informacji odgrywa zarządzanie ryzykiem co pozwala na minimalizowanie ryzyka wystąpienia zagrożeń.

Należy mieć świadomość tego, że podmioty zarządzające bez znajomości środowiska bezpieczeństwa międzynarodowego i otoczenia wewnętrznego państwa oraz zachodzących tam procesów (generujących wiele złożonych zagrożeń), nie są w stanie budować scenariuszy, redukować niepewność działania, podejmować właściwe decyzje, wskazywać możliwe koncepcje rozwoju, a przede wszystkim budować strategię, dla których rozpoznanie szans i zagrożeń w otoczeniu, a także mocnych i słabych stron przeciwnika i własnych stanowią bazy danych, znajdujących się w różnych systemach informacyjnych właściwych podmiotów.

Informacje zaliczane są obecnie do jednych z najważniejszych aktywów współczesnych organizacji. Z punktu widzenia użytkowników informacji w procesie zarządzania kryzysowego powinna się charakteryzować istotnymi cechami, do których zalicza się: aktualność, jakość, istotność, ścisłość, cenneść, kompletność, kosztowność, dostępność, spójność, ekonomiczność, powiązanie z wykonywanymi zadaniami. Informacje będące cennym zasobem każdej organizacji posiadają wymierną wartość i nieustannie narażone są na wiele zagrożeń. Dlatego też zapewnienie bezpieczeństwa posiadanych informacji powinno być priorytetem w zarządzaniu organizacją. We współczesnym świecie, w którym przetwarza się informacje w sposób masowy, wiedza o ryzyku stanowi podstawę skutecznej ochrony informacji i skutecznego zarządzania bezpieczeństwem informacji. Ocena ryzyka, zarządzanie nim i próby minimalizowania zagrożeń to duże wyzwania stojące przed każdą organizacją. Zapewnienie bezpieczeństwa informacji jest jednym z najważniejszych obszarów działania wszystkich organizacji oraz oddziaływania społecznego w rozwiniętych cywilizacyjnie i technologicznie krajach.

Wyrażamy nadzieję, że Ogólnopolska Konferencja Naukowa nt. „Bezpieczeństwo informacyjne w zarządzaniu kryzysowym” na stałe zapisze się w kalendarz wydarzeń jak również stanie się okazją do wymiany poglądów, doświadczeń oraz prezentacji wyników badań własnych przedstawicieli nauki i praktyki. Organizatorzy konferencji zapraszają do udziału w obradach ekspertów, pracowników naukowych, doktorantów, studentów jak również zainteresowanych tematyką konferencji, w ramach której uczestnicy mogą wygłosić referaty, komunikaty z badań w przyjaznej naukowej atmosferze.



## USTALENIA ORGANIZACYJNE

Termin konferencji: 22.01.2025 r.

Miejsce konferencji:

Budynek Biblioteki Aula czerwona I piętro  
Państwowa Akademia Nauk Stosowanych im. ks. Bronisława Markiewicza w Jarosławiu  
ul. Stefana Czarnieckiego 16, 37-500 Jarosław

Udział w konferencji jest bezpłatny

Publikacja pokonferencyjna

Planowane jest wydanie publikacji w formie rozdziałów w recenzowanej monografii naukowej. Przyjmowane są artykuły w języku polskim. Teksty zgłoszone do publikacji po dokonaniu ich oceny i przyjęciu przez Radę Naukową zostaną umieszczone w recenzowanej monografii naukowej (20 pkt każdy rozdział)

**Termin nadsyłania rozdziałów do publikacji mija 31 marca 2025 r.**

Szczegółowe informacje mogą Państwo uzyskać kontaktując się z Przewodniczącą Komitetu Organizacyjnego Panią dr Małgorzatą Wilczyńską

Kontakt:

dr Małgorzata Wilczyńska

e-mail: [malgorzata.wilczynska@pansjar.edu.pl](mailto:malgorzata.wilczynska@pansjar.edu.pl)

tel.: 608-322-396

### WYMAGANIA EDYTORSKIE

- ✓ streszczenie do 0,5 strony w języku polskim i angielskim
- ✓ słowa kluczowe w języku polskim i angielskim
- ✓ wielkość tekstu przeznaczonego do publikacji: od 15 do 20 stron
- ✓ edytor tekstu WORD
- ✓ styl czcionki – Times New Roman
- ✓ wielkość czcionki tekstu głównego – 12 pkt.
- ✓ wielkość czcionki przypisów – 10 pkt
- ✓ przypisy u dołu strony
- ✓ odstęp między wierszami 1,5 pkt
- ✓ tekst powinien być wyjustowany
- ✓ wykaz bibliografii na końcu artykułu
- ✓ autorzy powinni dołączyć do tekstu następujące informacje: stopień lub tytuł naukowy, imię, nazwisko, afiliację, numer ORCID i umieścić je w lewym górnym rogu strony tytułowej artykułu

**PAN** Państwowa Akademia Nauk  
Stosowanych w Jarosławiu

**UK** Uniwersytet Kaliski  
im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego



MENEDŻERSKA AKADEMIA  
NAUK STOSOWANYCH  
W WARSZAWIE



**POLITECHNIKA  
RZESZOWSKA**  
im. IGNACEGO ŁUKASIEWICZA

